

Г.В. Силичева<sup>1</sup>, А.М. Потехина<sup>1</sup>, А.М. Потехина<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Иркутский государственный университет путей сообщения, г. Иркутск, Российская Федерация

## ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВОСТОЧНО-СИБИРСКОЙ РЕГИОНАЛЬНОЙ ДИРЕКЦИИ ПО УПРАВЛЕНИЮ ТЕРМИНАЛЬНО-СКЛАДСКИМ КОМПЛЕКСОМ

**Аннотация.** В работе рассмотрены результаты финансовой деятельности Восточно-Сибирской дирекции по управлению терминально-складским комплексом за 1 квартал 2018-2019 гг. Определена динамика основных показателей и выявлены причины их изменения. Проанализированы темпы роста производительности труда, расходы по перевозочным видам деятельности и эксплуатационные расходы Восточно-Сибирской дирекции по управлению терминально-складским комплексом по виду деятельности «Железнодорожные перевозки». Дана оценка эффективности деятельности дирекции по методике центральной дирекции.

**Ключевые слова:** себестоимость, эксплуатационные расходы, прибыль, доходы, производительность, показатели

G. V. Silicheva<sup>1</sup>, A.M. Potekhina<sup>1</sup>, A.M. Potekhina<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Irkutsk state transport University, Irkutsk, the Russian Federation

## EVALUATION OF THE EASTERN SIBERIAN REGIONAL MANAGEMENT DIRECTION TERMINAL WAREHOUSE COMPLEX

**Abstract.** The paper considers the results of the financial activities of the East Siberian Directorate for Terminal and Warehouse Complex Management for the 1st quarter of 2018-2019. The dynamics of the main indicators is determined and the reasons for their change are identified. The growth rates of labor productivity, the costs of transportation activities and the operating costs of the East Siberian Directorate for the Management of the Terminal and Warehouse Complex by the type of activity "Rail Transportation" are analyzed. The assessment of the effectiveness of the directorate according to the methodology of the central directorate.

**Key words:** cost, operating expenses, profit, income, productivity, indicators.

### Введение

Экономика железнодорожного транспорта разрабатывает научно-обоснованные рекомендации по установлению темпов развития его материально-технической базы и достижения оптимальных пропорций: между транспортной системой (транспортным комплексом) в целом и производственно-хозяйственным комплексом страны как совокупности всех отраслей; между отдельными взаимодействующими и конкурирующими видами транспорта, а также между компаниями, их подразделениями внутри отрасли железнодорожного транспорта при установлении баланса интересов и темпов развития как внутри отрасли в целом, так и в региональном разрезе; между производственной и непроизводственной (социальной) сферами экономики отрасли ее подразделений, исходя из социально справедливой оплаты труда железнодорожников, создания новых рабочих мест и защиты от безработицы [1].

Восточно-Сибирская дирекция по управлению терминально-складским комплексом (ВСМ) начала свою деятельность 30 октября 2009 года.

На линейном уровне данная дирекция представляет производственные участки, которые выполняют погрузочно-разгрузочные работы и коммерческие операции и механизированные дистанции погрузочно-разгрузочных работ – структурные подразделения ДМ (далее - МЧ) и производственные участки. Если в функции МЧ не входит выполнение коммерческих и транспортно-экспедиционных операций, то в наименование дистанции не

включаются слова «и коммерческих операций». Основная задача ЦМ выполнение работ и оказание услуг на объектах терминально-складского комплекса, в том числе погрузочно-разгрузочные работы, хранение и складская обработка грузов, подготовка вагонов к перевозке. Для поиска путей увеличения эффективности работы, большое значение имеет оценка деятельности подразделения.

К показателям оценки, определенным центральной дирекцией относятся:

- объем погрузочно-разгрузочных работ, тыс.т ;
- поступление выручки по прочим видам деятельности, млн.руб;
- расходы по перевозочным видам деятельности, млн.руб.;
- финансовый результат (прибыль) по прочим видам деятельности;
- себестоимость на единицу продукции, руб./тонно-операций;
- темп роста производительности труда (по перевозочным видам деятельности),%;
- текучесть кадров.

Целью данной работы является анализ основных финансовых показателей Дирекции.

В таблице 1 представлены финансовые результаты работы Восточно-Сибирской дирекции по управлению терминально-складским комплексом за 1 квартал 2018-2019 гг. (млн. руб.)

**Табл. 1.**

Показатели	2018 год	2019 год			
		План	Факт	Выполнение плана, %	Изменения к 2018 году, %
Доходы от погрузо-разгрузочных работ, млн. руб.	63,583	65,577	76,499	116,66	120,31
Доходы от прочих видов деятельности, млн. руб.	88,812	90,231	102,134	113,19	115,00
Эксплуатационные расходы, млн. руб.	84,164	83,626	77,491	92,66	92,07
Прибыль от прочих видов деятельности, млн. руб.	52,869	56,87	62,366	109,66	117,96
Объем переработки грузов, тыс. тонн	602	240	155	62,62	24,9
Себестоимость, руб./т	139,73	310	498,02	160	356,42

Основные доходные поступления от погрузочно-разгрузочных работ Дирекции формируются за счет переработки тяжеловесных грузов (41% или 31 млн. 587 тыс. руб. за 1 квартал 2019 года). Прирост по отношению к 2018 году составляет по данному роду груза 30,4% или 7 млн. 370 тыс. руб. (рис.1). По сравнению с предшествующим годом рост составил по всем основным грузам, но в большей степени по навалочным (в 2,2 раза) и тяжеловесным (на 30,4%) грузам.

Негативное влияние на доходные поступления Дирекции оказала ситуация, складывающаяся в отношении промывки вагонов на ППВ ст. Касьяновка. По данной услуге невыполнение доходов складывается не только к плану, но и к факту 2018 года. Так, по пункту промывки вагонов на ст. Касьяновка снижение составило 52% (-5,779 млн. руб.). Падение доходов обусловлено снижением количества промывки крытых вагонов из-под скоропортящихся грузов и открытием частных промывочных пунктов.

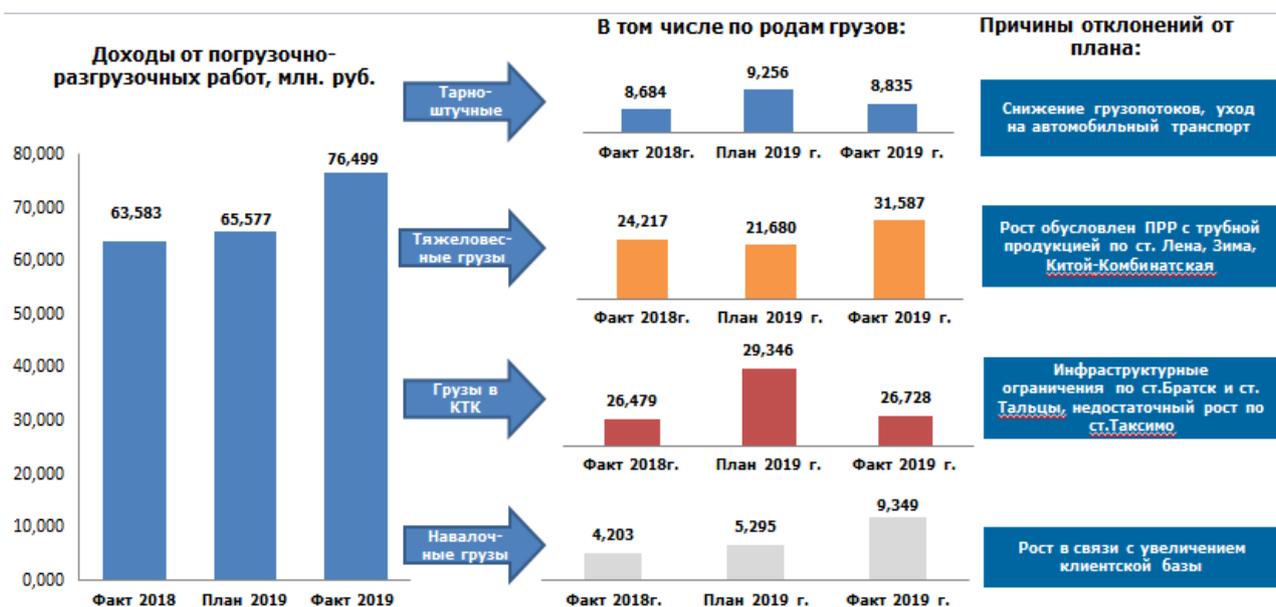


Рис. 1. Выполнение плана по доходам от погрузочно – разгрузочных работ за 1 квартал 2018, 2019 г.г.

Доходные поступления от подсобно-вспомогательной деятельности по итогам 1 квартала 2019 года составили 102, 134 млн. руб., что на 15% (или на 13,327 млн. руб.) выше уровня 2018 года. К плановому заданию рост составил 13,2% или 11 млн. 903 тыс. руб.

Прибыль от прочих видов деятельности планом определена в размере 56,87 млн. руб., фактически прибыль за 1 квартал 2019 года получена в размере 62,366 млн. руб., показатель выполнен к плану на 109,7%. К аналогичному периоду прошлого года увеличение составило 18%. (рис.2)

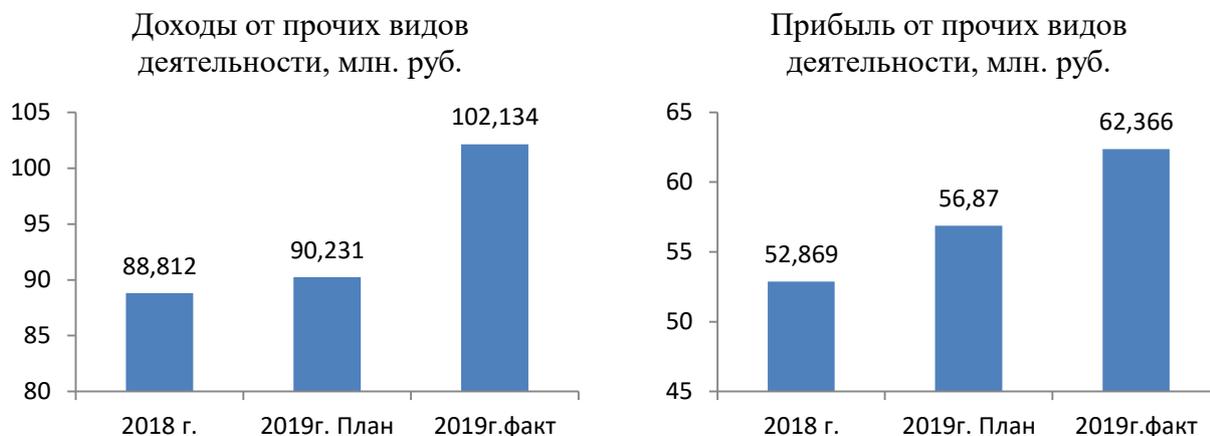
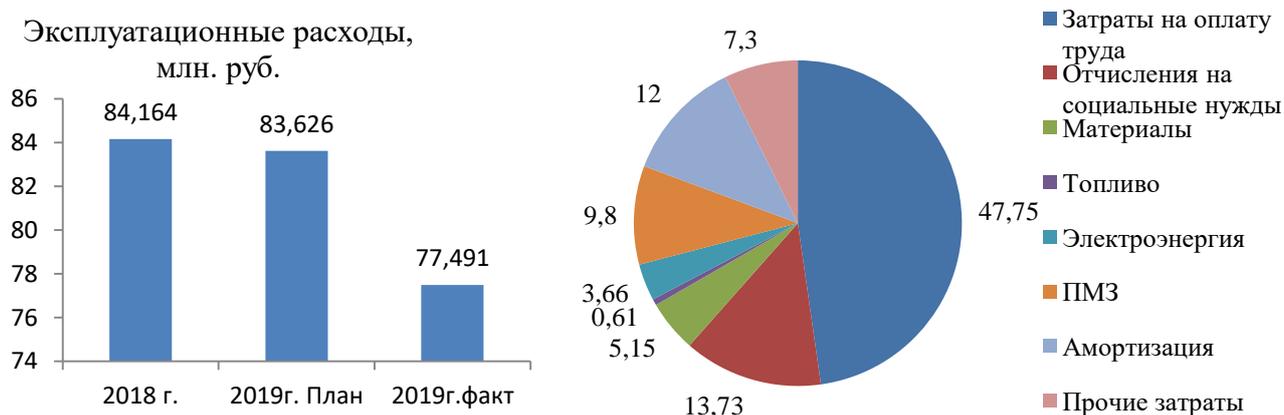


Рис. 2. Доходные поступления и прибыль от прочих видов деятельности за 1 квартал 2018г.-2019г.

Анализ эксплуатационных расходов Восточно-Сибирской дирекции по управлению терминально-складским комплексом по виду деятельности «Железнодорожные перевозки» показал четко намеченную тенденцию их снижения, что говорит о повышении эффективности ее работы. В целом по итогам работы за 1 квартал 2019 года при плане 83,626 млн.руб., расходы составили 77,491 млн.руб. или 92,7%. В структуре расходов наибольший удельный вес приходится на такие элементы, как затраты на оплату труда (47,75%), отчисления на социальные нужды (13,73%) и амортизацию (12%). На рис.3 представлена динамика и структура расходов.



**Рис. 3. Динамика и структура эксплуатационных расходов по виду деятельности «Железнодорожные перевозки»**

Себестоимость продукции является одним из важнейших экономических показателей, наиболее полно характеризующих качество работы предприятия. В этом показателе более полно, чем в других отражается хозяйственная деятельность в области организации производства, использования оборудования, машин, станков, выполнения качественных показателей работы (производительности труда, норм расхода сырья, топлива, материалов, электроэнергии и прочих затрат) [2].

Давая оценку деятельности Дирекции следует отметить рост себестоимости к уровню 1 квартала 2018 года в 3,56 раза, что является наихудшим результатом. Рост себестоимости вызван резким снижением объема переработки продукции с 602 тыс. тонн до 150 тыс. тонн.

### Заключение

В целом можно сделать следующие выводы. В работе представлены ключевые показатели деятельности Восточно-Сибирской дирекции по 7 показателям.

Из семи показателей контроля (с начала года) по четырем имеется невыполнение, на основании чего можно сделать выводы о неэффективности работы Дирекции:

- поступление выручки по прочим видам деятельности, млн.руб. – ДА (выполнение 290,13%);
- расходы по перевозочным видам деятельности, млн.руб. – ДА (92,66% выполнения);
- финансовый результат по прочим видам деятельности – ДА (109,67% выполнения);
- себестоимость на единицу продукции, руб./тонно-операций – НЕТ (160,07% к плану);
- объем погрузочно-разгрузочных работ, тыс.тн. – НЕТ (62,62% выполнения);
- темп роста ПТ (по перевозочным видам деятельности),% – НЕТ (28,04% выполнения)
- текучесть кадров – НЕТ (к прошлому году 0,30).

Проанализировав работу центральной дирекции по управлению терминально-складским комплексом, а также детально рассмотрев показатели по доходам и расходам ВСМ, можно утверждать о приоритете показателя себестоимости при оценке результатов деятельности и необходимости поиска увеличения объемов переработки для повышения эффективности работы Дирекции.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Терёшина Н.П., Подсорин В.А., Данилина М.Г. Экономика железнодорожного транспорта: Учебное пособие – М.: МГУПС (МИИТ), 2017. – 262 с.
2. Сайт Экономика и экономическая теория [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.allbest.ru/>, свободный. – Загл. с экрана.
3. Стратегия развития железнодорожного транспорта в Российской Федерации до 2030 года. [распоряжение Правительства Российской Федерации No 877-р от 17.06.2008].
4. Силичева Г.В., Радюк В.В. Проблемы управления затратами на предприятиях транспорта //Транспортная инфраструктура Сибирского региона: Материалы седьмой международной научно-практической конференции Том 2. Иркутск: ИрГУПС, 2016.с.50-54.
5. Низовкина Н.Г. Управление затратами предприятия (организации): учебное пособие для академического бакалавриата /- М.: изд-во Юрайт, 2019.-187 с.
6. Силичева Г.В., Булохова Т.А., Подгорнова Е.С. Методологические подходы к управлению качеством на железнодорожном транспорте в условиях реформирования отрасли. Иркутск: ИрГУПС, 2016. - 160 с.

## REFERENCES

1. Tereshina N. P. Padarin V. A., Danilina M. G. the Economy of railway transport: the textbook – М.: Moscow state railway University (МИИТ), 2017. - 262 p.
2. Website Economics and economic theory [Electronic resource]. - Access mode: <http://www.allbest.ru/>, free. The title. c of the screen.
3. Strategy of development of railway transport in the Russian Federation till 2030. [order of the Government of the Russian Federation No. 877-R of 17.06.2008].
4. Silicheva G.V., Radyuk V.V. Problems of cost management in transport enterprises // Transport infrastructure of the Siberian region: Materials of the seventh international scientific-practical conference Volume 2. Irkutsk: IrGUPS, 2016.p. 50-54.
5. Nizovkina N.G. Cost management of an enterprise (organization): textbook for academic undergraduate / - М.: Yurait Publishing House, 2019.-187 p.
6. Silicheva G.V., Bulokhova T.A., Podgornova E.S. Methodological approaches to quality management in railway transport in the context of industry reform. Irkutsk: IrGUPS, 2016. --- 160 p.

## Информация об авторах

*Силичева Галина Валентиновна* – к.э.н., профессор кафедры «Экономика и управление на ж.д. транспорте», Иркутский государственный университет путей сообщений, г. Иркутск, e-mail: [gvsil@irgups.ru](mailto:gvsil@irgups.ru)

*Потехина Анна Михайловна* – к.э.н., преподаватель кафедры «УЭР», Иркутский государственный университет путей сообщений, г. Иркутск, e-mail: [Potekhina\\_AM@mail.ru](mailto:Potekhina_AM@mail.ru)

*Потехина Александра Михайловна* – студентка 5 курса, специальности «Эксплуатация железных дорог», Иркутский государственный университет путей сообщений, г. Иркутск, e-mail: [alexandra-2018@mail.ru](mailto:alexandra-2018@mail.ru)

## Author

*Silicheva Galina Valentinovna* – Candidate of Economic sciences, professor of the department “Economics and Management at the railway station” Transport”, Irkutsk State Transport University, Irkutsk, e-mail: [gvsil@irgups.ru](mailto:gvsil@irgups.ru)

*Potekhina Anna Mikhailovna* – Candidate of Economics, lecturer of the department “UER”, Irkutsk State University of Railway Engineering, Irkutsk, e-mail: [Potekhina\\_AM@mail.ru](mailto:Potekhina_AM@mail.ru)

*Potekhina Aleksandra Mikhailovna* – 5th year student, specialty “Operation of Railways”, Irkutsk State University of Railway Engineering, Irkutsk, e-mail: [alexandra-2018@mail.ru](mailto:alexandra-2018@mail.ru)

### **Для цитирования**

Силичева Г.В. Оценка деятельности Восточно-Сибирской регионально дирекции по управлению терминально-складским комплексом [Электронный ресурс] / Г.В. Силичева, А.М. Потехина, А.М. Потехина // Молодая наука Сибири: электрон. науч. журн. — 2019. — №3. — Режим доступа: [\\_\\_\\_\\_\\_](#) свободный. — Загл. с экрана. — Яз. рус., англ. (дата обращения: 11.11.2019)

### **For citation**

Silicheva G. V. Evaluation of the East-Siberian regional Directorate for management terminal and warehouse complex [Electronic resource] / G. V. Silicheva, A. M. Potekhin, A. M. Potekhin // Young science of Siberia: electron. science. journal. - 2019. - No. 3. - Access mode: free. The title. from the screen. — Lang. fair-haired., eng. [Accessed: 11.11.2019]