

Н. Г. Цыбенко¹, Н.Б. Грошева²

¹ *Иркутский государственный университет путей сообщения, г.Иркутск, Российская Федерация*

² *Иркутский государственный университет, г. Иркутск, Российская Федерация*

БИЗНЕС-ПРОЦЕСС ПОСТАВКИ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ ОАО «РЖД»

Аннотация. *Основой эффективной и бесперебойной работы предприятий является процесс и система поставки материально-технических ресурсов. Данный процесс очень важен для железнодорожной отрасли, ведь именно от него зависит непрерывность производственного процесса. К основным целям системы материально-технического обеспечения (МТО) железнодорожного транспорта, в первую очередь, можно отнести своевременное обеспечение потребности в материально-технических ресурсах (МТР), а также максимальное соответствие фактической потребности с плановыми объемами работ всех структурных подразделений (СП) ОАО «РЖД». В данной статье рассмотрена основная проблема процесса планирования, формирования годовой заявки МТР для снабжения предприятий железнодорожного транспорта, а именно, не учитывается такой фактор, как рост цен, что приводит к перерасходу сводного бюджета затрат.*

Ключевые слова: *материально-технические ресурсы, планирование, годовая заявка, поставка.*

N. G. Tsybenko¹, N. B. Grosheva²

¹ *State University Ways of communication, Irkutsk, the Russian Federation Irkutsk*

² *Irkutsk state University, Irkutsk, Russian Federation*

THE BUSINESS PROCESS DELIVERY OF MATERIAL AND TECHNICAL RESOURCES OF JSC "RZD»

Annotation. *The basis of effective and uninterrupted operation of enterprises is the process and system of supply of material and technical resources. This process is very important for the railway industry, because it depends on the continuity of the production process. The main objectives of the system of material and technical support (MTO) of railway transport, first of all, include the timely provision of the need for material and technical resources (MTR), as well as the maximum compliance of the actual needs with the planned volumes of work of all structural units (SP) of JSC "Russian Railways". This article deals with the main problem of the planning process, the formation of the annual application of the MTR for the supply of rail transport, namely, does not take into account such a factor as the increase in prices, which leads to an overspend of the consolidated budget costs.*

Keywords: *material and technical resources, planning, annual application, delivery.*

Бизнес-процесс «Планирование потребности в МТР» осуществляется на основе утвержденных норм расхода и запаса МТР с учетом вовлеченных материалов в производственные работы из неиспользованных и сверхнормативных запасов текущего периода, благодаря которому существует возможность сформировать сводный плановый баланс поставок, в том числе по направлениям использования МТР [1]. Необходимость МТР в железнодорожной отрасли является неотъемлемым звеном в потребностях в ОАО «РЖД». Таким образом, тип источника возникновения затрат оказывает большое влияние на вариантность (центры планирования потребности в МТР) и способы (натуральное, стоимостное или количественно-стоимостное выражение) планирования потребности МТР. Следовательно, потребность в МТР определяется на основе нормативов расхода материалов и программе ремонта оборудования [2].

МТР, используемые в работе железнодорожного транспорта составляют самый большой удельный вес в себестоимости после заработной платы и отчислений на социальные нужды, поэтому сокращение расходов по данному элементу затрат – является актуальным направлением повышения эффективности работы компании [9].

Потребность в дорогостоящем оборудовании, в целом, зависит от планов капитального строительства и технического обслуживания объектов. Потребность в МТР для технического обслуживания и ремонта определяется техническими характеристиками оборудования, она возникает на уровне СП, ДЗО (дочернее зависимое общество) и филиалов ОАО «РЖД» в виде планов технического ремонта на основе региональных нормативов [4].

Филиалы, ДЗО и СП формируют предварительное распределение показателей бюджета запасов и закупок по группам МТР на следующий календарный год по кварталам в размере 80 процентов бюджетных параметров текущего года и ежегодно, не позднее 10-го июня, направляют в Департамент экономики [15].

Годовая заявка филиалов, ДЗО и СП на поставку МТР формируется в соответствии с программами работ по содержанию объектов инфраструктуры согласно нормам расхода и прогнозируемого запаса МТР с учетом нормативов содержания МТР в рамках предварительных показателей распределения плана закупки управления планирования и нормирования материально-технических ресурсов аппарата управления (ЦУНР) (по кварталам) [3].

При формировании потребности в МТР филиалы, ДЗО и СП обязаны проводить следующую работу:

- анализировать существующие остатки МТР и исключать из заявок материалы, оборудование и запчасти, которые числятся в остатках свыше установленного норматива обрачиваемости производственных запасов [5];

- ежегодно предусматривать в заявках на поставку МТР необходимую продукцию для выполнения плановых и календарных мероприятий (подготовка хозяйств к работе в зимний период, к пропуску паводковых вод, к летним пассажирским перевозкам, гражданская оборона и т.д.) на отдельные виды ремонта и технического обслуживания объектов инфраструктуры [6];

- использовать коды номенклатурных позиций МТР строго в соответствии с СКМТР и «Глобус» [7];

- обеспечивать соответствие заявляемых объемов по СП дирекции тарному месту продукции (лист металла, рулон бумаги, катушка кабельно-проводниковой продукции и т.д.), бочка (канистра) масла, смазки и т.д.) в соответствии с перечнем номенклатурных позиций в «Глобусе» с указанием тарных норм [7];

- проводить работу по перераспределению МТР между СП и реализации излишних МТР [8];

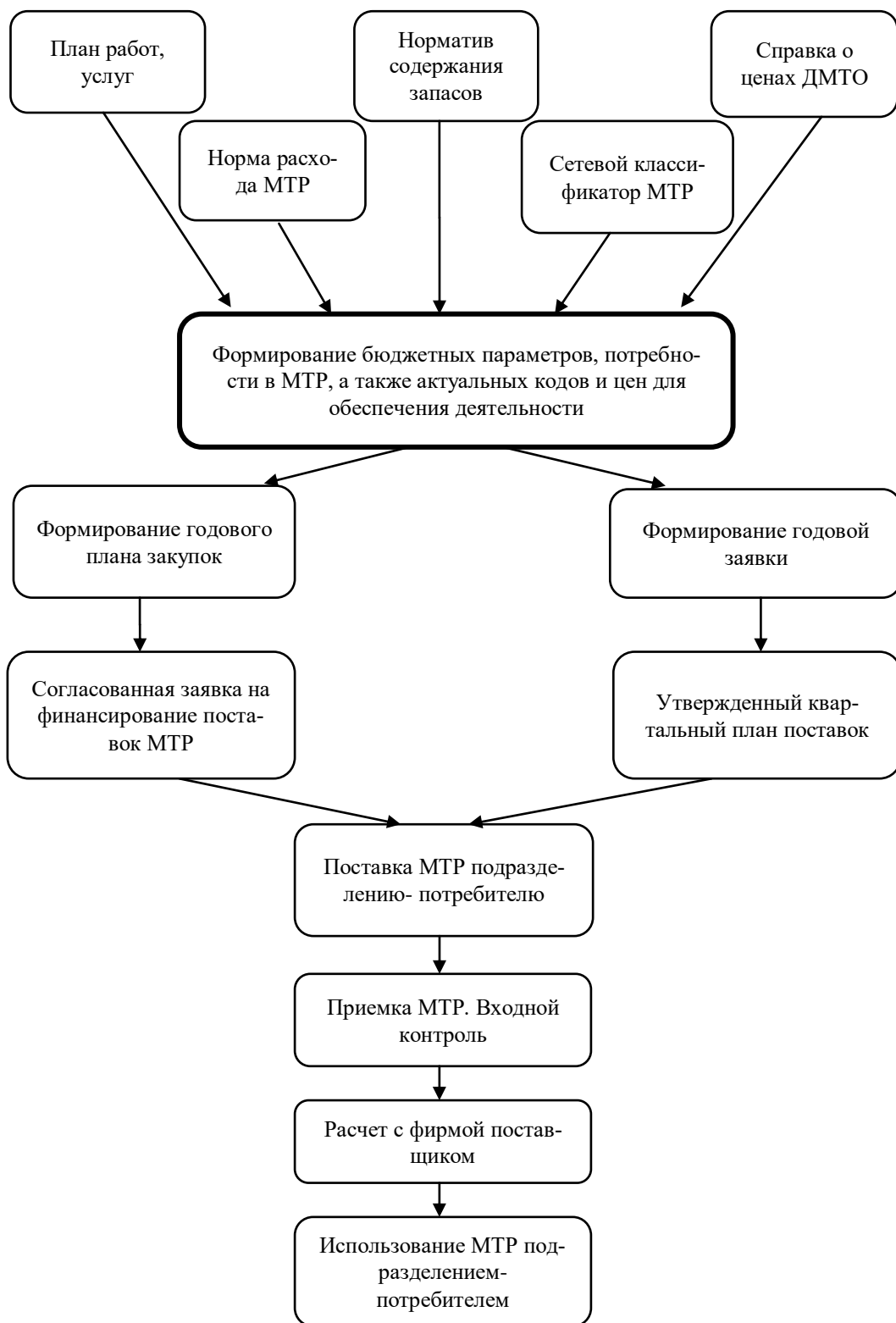
- готовить предложения к списанию неликвидных МТР и направлять их в вышестоящий Филиал [14].

Поставка продукции МТР осуществляется в основном централизованно через Главный материальный склад железной дороги в соответствии с выделенным лимитом финансирования. Однако, согласно распоряжению ОАО «РЖД» № 531/р от 01.03.2018 г «Об утверждении Регламента организации материально-технического снабжения филиалов и дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД» приложения № 4 представлен список продукции, по которому предприятия дороги могут закупаться самостоятельно в пределах разрешенной суммы лимита финансирования. Основные виды продукции поставляются через «Росжелдорснаб» по согласованному перечню [10].

Филиалы, ДЗО и СП до 13 сентября года, предшествующего планируемому, предоставляют в Иркутскую дирекция материально-технического обеспечения (ДМТО) на рассмотрение годовую заявку на поставку МТР, сформированную в типовой филиальной системе (ТФС) поквартально [12].

В годовом плане план поставок МТР I квартала не подлежит изменению, заявленная номенклатура размещается в производство в полном объеме. Финансирование поставки МТР через Росжелдорснаб по плану I квартала предусматривается филиалами в полном объеме при формировании распределения показателей бюджета запасов и закупок по группам МТР [13].

Наглядно можно рассмотреть процесс материально-технического обеспечения на рисунке 1.



*Рис.1. – Схема процесса материально-технического обеспечения **

* Составлен автором работы на основе данных: Распоряжения первого заместителя генерального директора ОАО «РЖД» № 531р от 01.03.2018 г. «Об утверждении Регламента организации материально-технического снабжения филиалов и дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД».

Таким образом, можно сделать вывод, что потребность в МТР в натурально-стоимостных показателях определяется на основе производственных планов филиалов, ДЗО и СП корпорации ОАО «РЖД» и является основной информацией для определения бюджета запасов и закупок, базой для планирования процесса поставок материальных и производственных запасов МТР и значимым элементом всей концепции МТО железнодорожного транспорта. Однако при самом процессе составления заявки и формировании бюджета не учитывается факт роста цен на МТР и исходя из этого завышается себестоимость единицы ремонта оборудования, что приводит к перерасходу сводного бюджета затрат по элементу затрат «Материалы».

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Галабурда В. Г. Бубнова Г. В. Методы и средства стратегического планирования работы железнодорожного транспорта // Экономика железных дорог. 2001. №2. 5-19 с.
2. Голев Ю. В., Хибриков Е.А. Система материально-технического обеспечения железнодорожного транспорта: проблемы и возможные пути их решения // Экономика железных дорог. 2002. – №1. 41-54 с.
3. Ефремов А. В. Бизнес-интеграция логистики закупок и продаж с использованием системы SAP R/3.: труды 6-й Международной научно-практической конференции. Ч. 3. СПб.: Нестор, 2004. 42-44 с.
4. Костенец И. А. Экономика предприятий железнодорожного транспорта. Планирование и анализ производственно-хозяйственной деятельности: учеб. пособие / И. А. Костенец, Л. В.; под ред. И. А. Костенец, Л. В. Шкуриной. – Том II. – М., 2016 – 197 с.
5. Лайсонс К., Джиллингем М. Управление закупочной деятельностью и цепью поставок: Пер с 6-го англ. изд. М.: ИНФРА-М, 2005. – XVIII, 798 с.
6. Лукьянчиков Г. Г. Информационные технологии материально-технического снабжения на железнодорожном транспорте. – Иркутск: Изд-во БГУЭП, 2002. – 161 с.
7. Любушин Н.П. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие. – Рекомендовано МО РФ, 2-е издание, переработанное и дополненное. – М. : Юнити-Дана, 2005. – 448 с.
8. Репко С.И. Старые схемы снабжения уходят в прошлое / С. Репко / Гудок.–2013–1 с.
9. Трофимова А. С., Каутц В. Э., Макухин А. В. Основные проблемы управления материально-техническими ресурсами в условиях реформирования железнодорожного транспорта / А. С. Трофимова // Транспортная инфраструктура Сибирского региона: материалы пятой всероссийской научно-практической конференции с международным участием, Иркутск: Т. 2. – Иркутск: ИрГУПС, 2014. – 118 с.
10. Федосеев, В. В. Экономико-математические методы и прикладные модели / под ред. В. В. Федосеева. - Москва : ЮНИТИ, 2001. - 148 с
11. Цевелев А.В., Попов С.Н. О совершенствовании планирования потребности в материальнотехнических ресурсах железнодорожного транспорта. — М.: РЖД, 2010. — № 2. — С. 59—62.
12. Цевелев А.В. Предложения по совершенствованию процесса планирования потребности в системе МТО ОАО «РЖД» // Экономика железных дорог. — М.: МЦФЭР, 2010. — № 7. — С. 83–87.
13. Радионов, А. Р. Логистика. Нормирование сбытовых запасов и оборотных средств предприятия : учеб. пособие / А. Р. Радионов, Р. А. Радионов. - Москва : Дело, 2002. - 415 с.

14. Распоряжение начальника дороги ВСЖД № 1093р от 22.12.2014 г. «Об утверждении Регламента взаимодействия Иркутской дирекции материально-технического обеспечения - структурного подразделения Росжелдорснаба - филиала ОАО «РЖД» с Восточно-Сибирской железной дорогой - филиалом ОАО «РЖД» и дирекциями центрального подчинения, осуществляющими свою деятельность в границах дороги, по организации поставок материально-технических ресурсов».

15. Распоряжение первого заместителя генерального директора ОАО «РЖД» № 531р от 01.03.2018 г. «Об утверждении Регламента организации материально-технического снабжения филиалов и дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД».

REFERENCES

1. Galaburda V. G. Bubnova G. V. Metody i sredstva strategicheskogo planirovaniya zheleznodorozhnogo transporta [Methods and tools for strategic planning of the work of railway transport] // Economy of Railways. 2001. No. 2. 5-19 p.

2. Golev Y.U., Chirikov E.A. Sistema materialno-tehnicheskogo obespecheniya zheleznodorozhnogo transporta: problemy i vozmozhnye puty ih resheniya [System logistics support same-leandrinho transport: problems and possible ways of their solution]// economy of the glands-tion of the roads. 2002. - №1. 41-54 p.

3. Efremov V. Bisnes-integraciya logistiki zakupok i prodazh s ispolzovaniem sistemy SAP R/3.: trudy 6-i Mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferenciy. Ch. 3. SPb. [Business integration of procurement and sales logistics using SAP R/3 system.: proceedings of the 6th International scientific-practical conference. Part 3. SPb.]: Nestor, 2004. 42-44 p.

4. Kostenets I. Ekonomika predpriyatij zheleznodorozhnogo transporta. Planirovanie i analiz proizvodstvenno-hozyaistvennoy deyatel'nosti [The Economy of enterprises of railway transport. Planning and analysis of production and economic activities]: studies. the manual / I. A. Kostenets, L. V.; ed. by I. A. Kostenets, L. V. Shkurina. - Volume II. – M., 2016 – 197 p

5. Lysons K., Gillingham M. Upravlenie zakupachnoy deyatel'nostyu i zepyu postavok [Purchasing Management and supply chain]: Per the 6th eng. ed. M.: INFRA-M, 2005. – XVIII, 798 p.

6. Lukyanchikov G. Informatsionnye tehnologii materialno-tehnicheskogo obespecheniya na zheleznodorozhnom transporte [Information technology logistics for rail transport]. – Irkutsk: Publishing house Bguep, 2002. - 161 p.

7. Lyubushin N. P. Kompleksnyi ekonomicheskij analiz hozyistvennoy deyatel'nosti predpriyatiya [Comprehensive economic analysis of economic activity of the enterprise]: textbook. - Recommended MO RF, 2nd edition, revised and completed. - Moscow: Unity-Dana, 2005. - 448 p.

8. Repko C. Starye shemy snabzheniya uhodyat v proshloe [Old patterns of supply go of the past] / C. Repko // Tone. – 2013 - 1 p

9. Trofimov A. S., Kautz E. V., Makukhin V. A. Osnovnye problemy upravleniya materialno-tehnicheskimi resursami v usloviyah reformirovaniya zheleznodorozhnogo transporta [The Main problems of management materialno and technical resources in the conditions of reforming of railway transport]/ A. S. Trofimov // Transport infrastructure of the Siberian region: materials of the fifth all-Russian scientific-practical conference with international participation, Irkutsk, vol.2. – Irkutsk: Irkutsk State University Of Communications, 2014. - 118 p.

10. Fedoseev V. V., Ekonomiko-matematicheskiye metody i prikladniye modeli [Economic-mathematical methods and applied models] / ed. by Vladimir Fedoseyev. - Moscow: UNITY, 2001. - 148 p.

11. Tsev, A.V., Popov S. N. O sovershenstvovanii planirovaniya potrebnosti v materialno-tehnicheskikh resursah zheleznodorozhnogo transporta [About improvement of planning of need for material and technical resources of railway transport]. - Moscow: Russian Railways, 2010. - № 2. - P. 59-62.

12. Tsev A.V. Predlozheniya po sovershenstvovaniyu protsessa planirovaniya potrebnosti v sisteme MTO OAO «RZHD» [The proposals to improve the planning process for the needs of the MTO system of JSC "Russian Railways"] // Economy of Railways. - Moscow: ICER, 2010. - № 7. - P. 83-87.

13. Radionov, R. R. Logistics. Normirovaniye sbytovykh zapasov i oborotnykh sredstv predpriyatiya [Regulation of sales of stocks and current assets of the enterprise] : textbook. manual / A. R. Rodionov, R. A. Radionov. - Moscow: Delo, 2002. - 415 p.

14. Rasporyazhenie nachalnika dorogi VSZHD № 1093r ot 22.12.2014 g. «Ob utverzhdenii Reglamenta vzaimodeystviya Irkutskoy direktcii materialno-tehnicheskogo obespecheniya - strukturnogo podrazdeleniya Roszheldorsnaba -filiala OAO «RZHD» s Vostochno-Sibirskoy zheleznoy dorogoy - filialom OAO «RZHD» i direktciymi tcentralnogo podchineniya, osuzchestvlyauzchimi svoyu deyatelnost v granitcah dorogi, po organizacii postavok materialno-tehnicheskikh resursov». [The disposal of the chief VSZHD road No. 1093p 22.12.2014 g. "On adoption Institute the rules of interaction between Irkutsk Directorate of logistics - the structural unit Roszheldorsnab, a subsidiary of JSC "RZD" with the East-Siberian railway - branch of JSC "Russian Railways" and the directorates under the Central government operating within the boundaries of the road, on the organization of supply of material and technical resources"].

15. Rasporyazhenie pervogo zamestitelya generalnogo direktora OAO «RZHD» № 531r ot 01.03.2018 g. « Ob utverzhdenii Reglamenta organizacii materialno-tehnicheskogo snabzheniya filialov i dochernich i zavisimich obzchestv OAO «RZHD» [Order No. 531r of 01.03.2018 of the first Deputy General Director of JSC "Russian Railways "on approval of the Regulations of the organization of material and technical equipment of branches and subsidiaries and dependent companies of JSC"Russian Railways"].

Информация об авторе

Цыбенко Наталия Геннадьевна – магистр кафедры «Финансы и бухгалтерский учет» факультета «Экономико-финансовое регулирование в транспортной отрасли», Иркутский государственный университет путей сообщения, г. Иркутск, e-mail: n_tsybenko@mail.ru

Грошева Надежда Борисовна – доктор экономических наук, доцент, декан сибирско-американского факультета менеджмента Иркутского государственного университета, г. Иркутск, e-mail: nbgrosheva@gmail.com

Authors

Tsybenko Natalia - master of the Department "Finance and accounting" of the faculty "Economics-financial regulation in the transport industry", Irkutsk state University of Railways, Irkutsk, e-mail: n_tsybenko@mail.ru

Grosheva Nadezhda - doctor of Economics, associate Professor, Dean of the Siberian-American faculty of management, Irkutsk state University, e-mail: nbgrosheva@gmail.com

Для цитирования

Цыбенко Н.Г. Бизнес-процесс поставки материально-технических ресурсов ОАО «РЖД» [Электронный ресурс] / Н.Б.Грошева, Н.Г. Цыбенко // Молодая наука Сибири: электрон. науч. журн. — 2018. — №1. — Режим доступа: <http://mnv.irkups.ru/toma/11-2018>, свободный. — Загл. с экрана. — Яз. рус., англ. (дата обращения: 15.12.2018)

For citation

Tsybenko N. G. Business process supply of material and technical resources of JSC "Russian Railways" [Electronic resource] / N. B.Grosheva, N. G. Tsybenko // Young science of Siberia: elec-tron. scientific. journal. - 2018. - №1. - Access mode: <http://mnv.irkups.ru/toma/11-2018>, free. Title from the screen. — Languages: Russian, English. (appeal date: 15.12.2018)