

УДК 658.5.012.7

М. М. Полынская., В. А. Серкина

¹*Иркутский государственный университет путей сообщения*

РАЗРАБОТКА СТАНДАРТА ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ ООО «ВТОРЧЕРМЕТ»

Аннотация. В данной статье рассмотрена работа с рисками на предприятии ООО «Вторчермет». Разработан стандарт управления рисками, а также раскрываются основные термины и понятия.

Ключевые слова: Риск, исход, неблагоприятные ситуации, убытки, доход.

Polynskaya M.M., Serkina V.A.

¹*Irkutsk State University of Communications*

DEVELOPMENT OF A STANDARD FOR RISK MANAGEMENT AT «VTORCHERMET LLC»

Abstract. This article discusses the work with risks in the company «Vtorchermet» LLC». A risk management standard has been developed, and the main terms and concepts are disclosed.

Key words: Risk, outcome, adverse situations, losses, income.

«Вторчермет» – это крупнейшее предприятие на рынке черных металлов в Восточной Сибири, присутствующее во всех населенных пунктах и имеющее 28 производственных баз, оснащенных самым современным производственным оборудованием

Основная деятельность предприятия – заготовка, переработка, отгрузка лома черных металлов.

Проведенный анализ основной деятельности предприятия показал, что на данном предприятии допустимы неблагоприятные ситуации и для того, чтобы их избежать, нужно проанализировать все возможные неудачные исходы и их последствия, а также разработать мероприятия по их устранению. В связи с этим, можно сказать, что управление рисками на данном предприятии актуально.

Для управления рисками на предприятии ООО «Вторчермет» был разработан стандарт.

Настоящий Стандарт – документ системы менеджмента качества, устанавливает требования к процессу Управление рисками в ООО «Вторчермет». Он был разработан с целью установления единообразных подходов и методов к определению (формулированию) и применению приемлемой величины рисков в ООО «Вторчермет».

Применение данного стандарта рассмотрено на примере процесса «Переработка лома черных металлов».

На первом этапе работы с рисками проводится SWOT анализ.

SWOT – анализ (метод стратегического планирования, заключающийся в выявлении факторов внутренней и внешней среды организации и разделении их на четыре категории: Strengths (сильные стороны), Weaknesses (слабые стороны)).

SWOT-анализ ООО «Вторчермет» показал, что негативное воздействие на деятельность предприятия оказывает высокий риск травмоопасности и нестабильная закупочная цена. Положительное воздействие - современное оборудование, большое количество пунктов приема лома черных металлов.

Сильные стороны данного предприятия позволяют ему занимать лидирующие позиции среди конкурентов.

Но не стоит забывать об угрозах и необходимости проведения мероприятий, в первую очередь, по минимизации слабых сторон для избегания угроз [1,2].

На втором этапе был разработан реестр рисков.
Для начала была разработана контекстная диаграмма, представленная на рисунке 1.

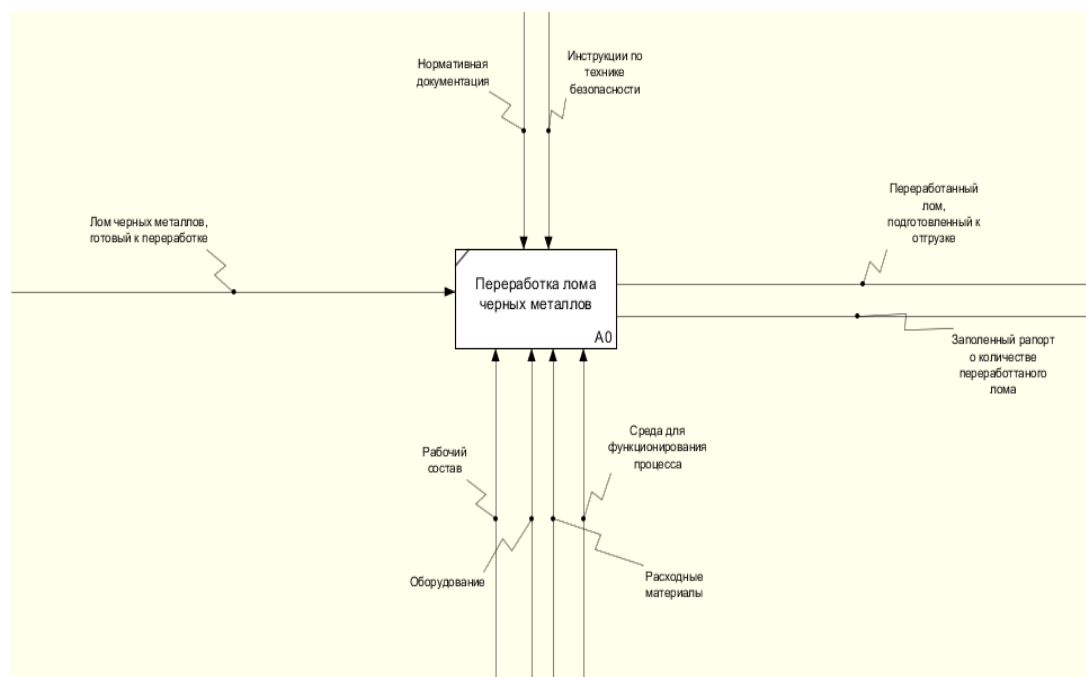


Рис. 1. Контекстная диаграмма

К элементам контекстной диаграммы относятся: принятый лом черных металлов, расходные материалы (рабочее снаряжение), рабочий состав, среда для функционирования процессов (площадки для осуществления данной деятельности), переработанный лом, результат, заполненный рапорт о количестве переработанного лома, нормативная документация, инструкции по технике безопасности.

После построения контекстной диаграммы создается реестр рисков, с целью их учёта и дальнейшего анализа, в котором регистрируются несоответствия, дающие вклад в общий риск для деятельности организации

Реестр рисков по процессу «Переработка лома черных металлов» приведён в таблице 1.
Таблица 1 – Реестр рисков (фрагмент)

Операция	Возможное несоответствие	Риск			Меры управления
1. Прием лома черных металлов, сортировка лома.	Прием взрывоопасных или радиоактивных предметов. Может произойти взрыв прессы, в случае попадания взрывоопасного предмета в камеру прессы	3	5	15	Поэтапная проверка лома, а также проверки дозиметров перед началом работы; Размещение на рабочих местах плакаты с фото и описанием взрывоопасных предметов.
2. Резка лома черных металлов	Попадание в глаз окалины газорезчику, при работе без защитных очков	2	3	6	Введение дополнительных проверок перед началом работы. Введение системы учета выдачи снаряжения перед работой

Реестр рисков нам позволяет наглядно увидеть степень влияния рисков на работу предприятия и оценить возможные последствия [3].

При идентификации рисков также используют причинно-следственную диаграмму, позволяющую идентифицировать элементы процесса (входы, ресурсы, управляющее воздействие), для дальнейшего анализа, связанных с ними уязвимостей. Причинно-следственная диаграмма приведена на рисунке 2.

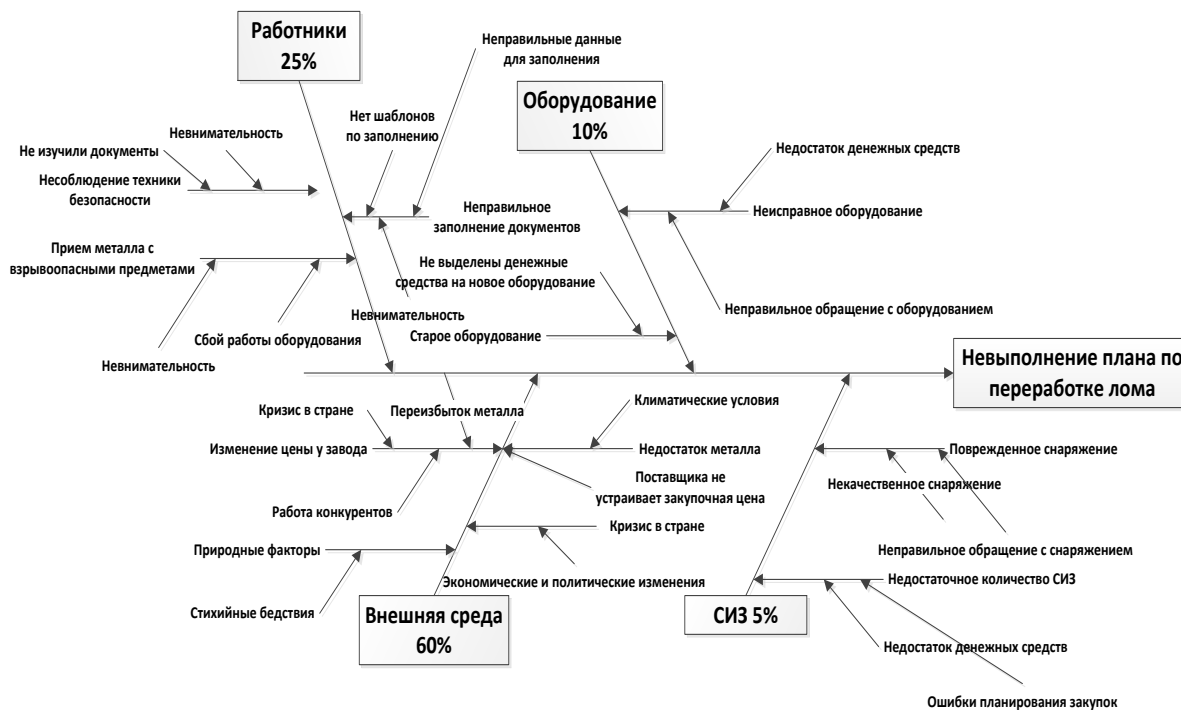


Рис.2 Причинно-следственная, идентифицирующая элементы процесса

Далее, был разработан перечень возможных несоответствий, связанных с проведением исследований, разработан реестр рисков по процессу и сформирована причинно-следственная диаграмма, определяющая элементы процесса.

Следующим этапом будет анализ риска, который начинается с подробного описания процесса.

Процесс переработки начинается с приема лома, проверки его на взрывобезопасность, а также радиационный контроль. После приема лома оформляется приемо-сдаточный акт, на основании которого происходит расчет с клиентом. Далее лом укладывается в штабели не выше 1 метра высотой, после чего начинается сортировка его по виду: готовый габаритный лом, отвечающий техническим условиям металлургического завода и лом, который требует переработки. Лом подается на площадку для резки и в гидравлический пресс. Далее идет подрезка лома с помощью резательного оборудования и газа (кислород+пропан). По окончании процесса переработки лома, составляется рапорт с количеством переработанного лома.

Требования, предъявляемые к специалистам участка [4]:

- наличие среднего образования;
- наличие профессионального удостоверения;
- наличие удостоверения о прохождении технического минимума по технике безопасности.

Третьим этапом разработки стандарта была оценка рисков. Далее была составлена матрица рисков, которая представлена на рисунке 3.

Исходя из матрицы рисков, можно сделать вывод, что большая часть рисков расположены в красной зоне и являются недопустимыми, так как приводят к необратимым последствиям. Также риски находятся в желтой зоне и являются контролируруемыми.

После этого мы обработали риски и разработали мероприятия, после чего повторно оценили данные риски и снова составили матрицу.

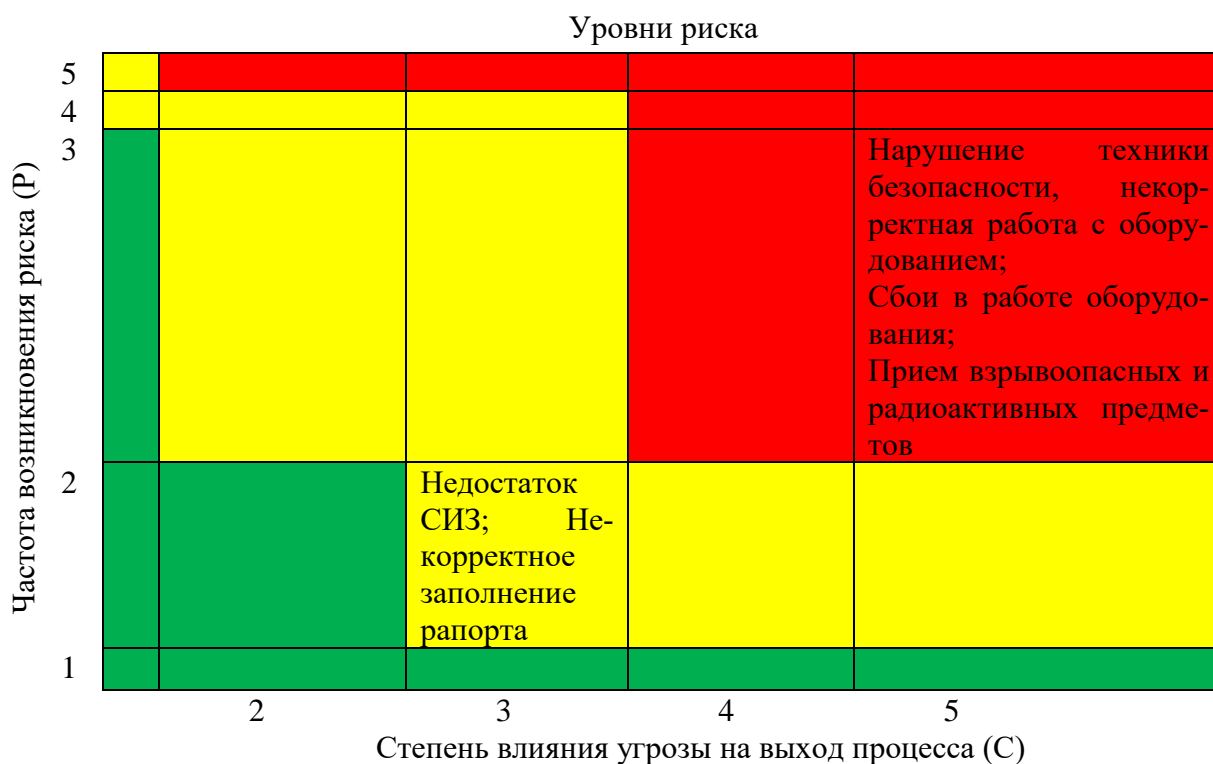


Рис.3. Матрица рисков до принятия мер управления

Матрица рисков после принятия мер управления представлена на рисунке 4.

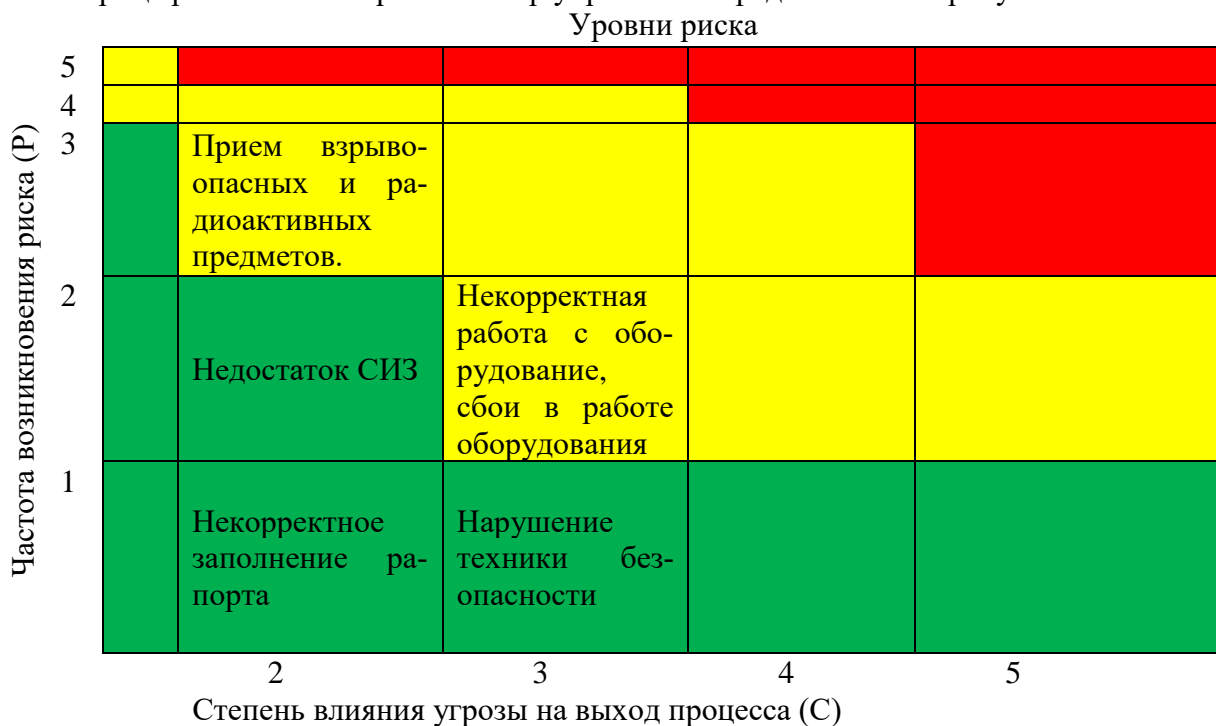


Рис.4. Матрица рисков после принятия мер управления

Исходя из проведенного анализа рисков, обработки и повторной оценки рисков можно сделать следующие выводы:

- при исследовании процесса переработки лома черных металлов были обнаружены серьёзные угрозы, влияющие на выход процесса. Большое количество рисков относятся к неприемлемым, а значит могут повлечь чрезвычайно серьёзные последствия и требуют немедленного контроля;

- после предложенных мероприятий и разработанного стандарта мы можем легко повлиять на риски и улучшить работу предприятия.

Исходя из этого, можно сделать вывод, что благодаря разработанному стандарту мы с легкостью можем управлять рисками на предприятии ООО «Вторчермет», это улучшит работу предприятия и сэкономит бюджет организации.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Риск-менеджмент инвестиционного проекта: Учебник / Под ред. Грачевой М.В.. - М.:Юнити, 2018. - 576 с.
2. Данилина, М.В. Риск-менеджмент (бак) / М.В. Данилина. - М.: Русайнс, 2015. - 230 с.
3. Капустина, Н.В. Развитие организации на основе риск-менеджмента: теория, методология и практика: Монография / Н.В. Капустина. - М.: Инфра-М, 2018. - 304 с.
4. Ибрагимова И.С. Разработка визуализированной карты рисков на рабочем месте слесаря по осмотру и ремонту локомотивов на ПТОЛ при обслуживании механического оборудования/И.С. Ибрагимова, М.М. Польшинская// Транспортная инфраструктура Сибирского региона: материалы Десятой Междунар. науч.-практ. конф., 21 – 24 мая 2019 г. Иркутск: в 2 т. – Иркутск: ИрГУПС, 2019. – Т.2. – 154-161 с.

REFERENCES

1. Risk management of an investment project: Textbook / Ed. Grachevoy M. V.. - M.: unity, 2018. - 576 p.
2. Danilina, M. V. Risk management (BAC) / M. V. Danilina. - Moscow: Rusains, 2015. - 230 p.
3. Kapustina, N. V. Development of an organization based on risk management: theory, methodology and practice: Monograph / N. V. Kapustina. - M.: Infra-M, 2018. - 304 p.
4. Ibragimova I.C. Development of a business card at the workplace of a locksmith for inspection and repair of locomotives for the entire study of mechanical equipment/I. C. Ibragimimova, M. M. Polyanskaya / / Transport infrastructure of the Siberian region: materials of the international desert. science-practice . Conf., may 21-24, 2019 Irkutsk: in 2 vols. - Irkutsk: Irgups, 2019. - Vol. 2. - 154-161.

Информация об авторах

Польшинская Мария Михайловна - к. э. н., доцент кафедры «Управление качеством и инженерная графика», Иркутский государственный университет путей сообщения, г. Иркутск, e-mail: marypo1976@yandex.ru

Серкина Влада Александровна - студент направления подготовки «Управление качеством» кафедры «Управление качеством и инженерная графика», Иркутский государственный университет путей сообщения, г. Иркутск, e-mail: lovrey@mail.ru

Authors

Maria Polynskaya – Ph. D. in Economics, associate Professor of the Department of quality Management and engineering graphics, Irkutsk state University of railway transport, Irkutsk, e-mail: marypo1976@yandex.ru

Vlada Serkina – student of the quality management «Department of quality Management and engineering graphics», Irkutsk state University of railway transport, Irkutsk, e-mail: lovrey@mail.ru

Для цитирования

Польшинская М. М., Серкина В. А. Разработка стандарта по управлению рисками на предприятии ООО «Вторчермет» [Электронный ресурс] / М. М. Польшинская, В. А. Серкина, // Молодая наука Сибири: электрон. науч. журн. — 2020. — №3 (9). — Режим доступа: <http://mnv.irgups.ru/toma/3-2020>, свободный. — Загл. с экрана. — Яз. рус., англ. (дата обращения: 13.11.2020)

For citation

Polynskaya M. M., Serkina V. A., *Development of a standard for risk management at Vtorchermet LLC* [Development of a standard for risk management at «Vtorchermet LLC»] *Molodaya nauka Sibiri: ehlektronnyj nauchnyj zhurnal* [Young science of Siberia: electronic scientific journal], 2020, no. 3. [Accessed 13/11/20]